

Was die Zahlen *jetzt* sagen.

Vier Blickwinkel auf dieselbe Bewegung: Menschen, Unternehmen, Produktivität, Investment.

MENSCHEN & JOBS

170M

neue Jobs werden weltweit bis 2030 geschaffen

WEF 2025

-16 %

Einstiegsjobs USA seit 10/22

Brynjolfsson / Stanford

UNTERNEHMEN

88 %

nutzen KI heute (2023:55%, 2024:72%)

McKinsey State of AI 2025

1 %

nennen sich „reif“ im KI Einsatz, 42%
brechen ab

McKinsey 2025 · S&P Global 2025

PRODUKTIVITÄT

\$4,4 Bio.

jährl. Potenzial aus Gen AI

Unternehmensnutzung (2,6-4,4bio)

McKinsey & Company 2026

25 %

Kostensenkung bei End-to-End KI

McKinsey 2025 · BCG 2025

INVESTMENT

6×

GenAI Ausgaben in Unternehmen '24 ggü. '23
(\$13,8 Mrd.)

Menlo Ventures 2024

33 %

Software mit Agenten bis 2028 (heute <1 %)

Gartner 2025

Disruption *erkennen.* *Zukunft sichern.*

THEMA

Chancen & Risiken durch
Künstliche Intelligenz

VORTRAGENDE

Univ. Prof. Dr. Rita Faullant
DR. Desirée Schatzl

INTERAKTIV

Machen Sie *mit.*

Scannen Sie den QR-Code rechts mit Ihrer
Handykamera und beantworten Sie die Frage live.

→ MENTIMETER · LIVE-UMFRAGE



JETZT SCANNEN

LEITGEDANKE

„Der Erfolg von *heute* ist oft
das größte Hindernis für den
Erfolg von *morgen*.“

Dieser Nachmittag zeigt, warum erfolgreiche Unternehmen scheitern und wie Sie und Ihr Betrieb das erkennen, bevor es zu spät ist.

ABLAUF

Agenda.

01	INPUT	Grundlagen der Disruption	Was macht Technologien gefährlich?	13:00 - 13:30
02	WORKSHOP	Disruption Radar	Ihr Kerngeschäft unter Angriff - vier Fragen.	13:30 - 14:15
-	PAUSE	Kaffee · Netzwerken		14:15 - 14:30
03	INPUT	Mensch vs. KI	Welche Jobs, wann, von wem.	14:30 - 14:50
04	WORKSHOP	KI Potenzial Journey	Funktionen prüfen · vier KI-Fragen.	14:50 - 15:35
05	LIVE	Let's Build	Gemeinsam einen KI-Agenten bauen.	15:35 - 16:00

01

Grundlagen der *Disruption.*

Welche Technologien verändern Märkte wirklich?

Und warum tun sich etablierte Unternehmen so schwer damit, sich rechtzeitig anzupassen?

13:00 - 13:30 · INPUT

DAS SEGELSCHIFF PRINZIP

Perfekt. Und *trotzdem* tot.

1902

Größtes Segelschiff der Welt. Sieben Masten. Vollständig optimiert. Der Höhepunkt der Segeltechnik. Stahlrumpf, 7 Masten, 14-16 Knoten,

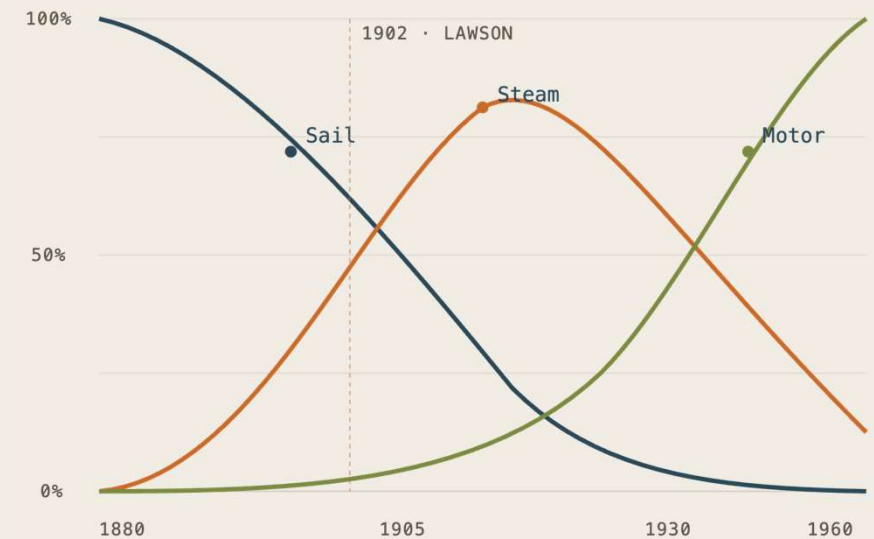
1907

Dampfmaschine unterschätzt. Atlantik Jungfernfahrt. Gesunken. Die Zukunft fuhr mit Kohle. Segelschiffe investierten weiter in mehr Masten. Fünf Jahre nach dem Peak als Kategorie bereits überholt.

FAZIT

Nicht der Schlechteste scheitert. Der *Beste* von gestern.

MARKTANTEIL · ANTRIEBSSYSTEME WELTWEIT



ZWEI INNOVATIONSTYPEN

Zwei Arten, *besser* zu werden.

TYP A

Sustainable Innovation

Verbessert bestehende Produkte für bestehende Kunden.

Macht *Gutes* besser.

→ Bewegt sich nach oben im Markt. Premium, teurer, mit mehr Features.

TYP B

Disruptive Innovation

Startet *schlechter* aber *billiger, einfacher, zugänglicher*.

Holt auf. *Verdrängt*.

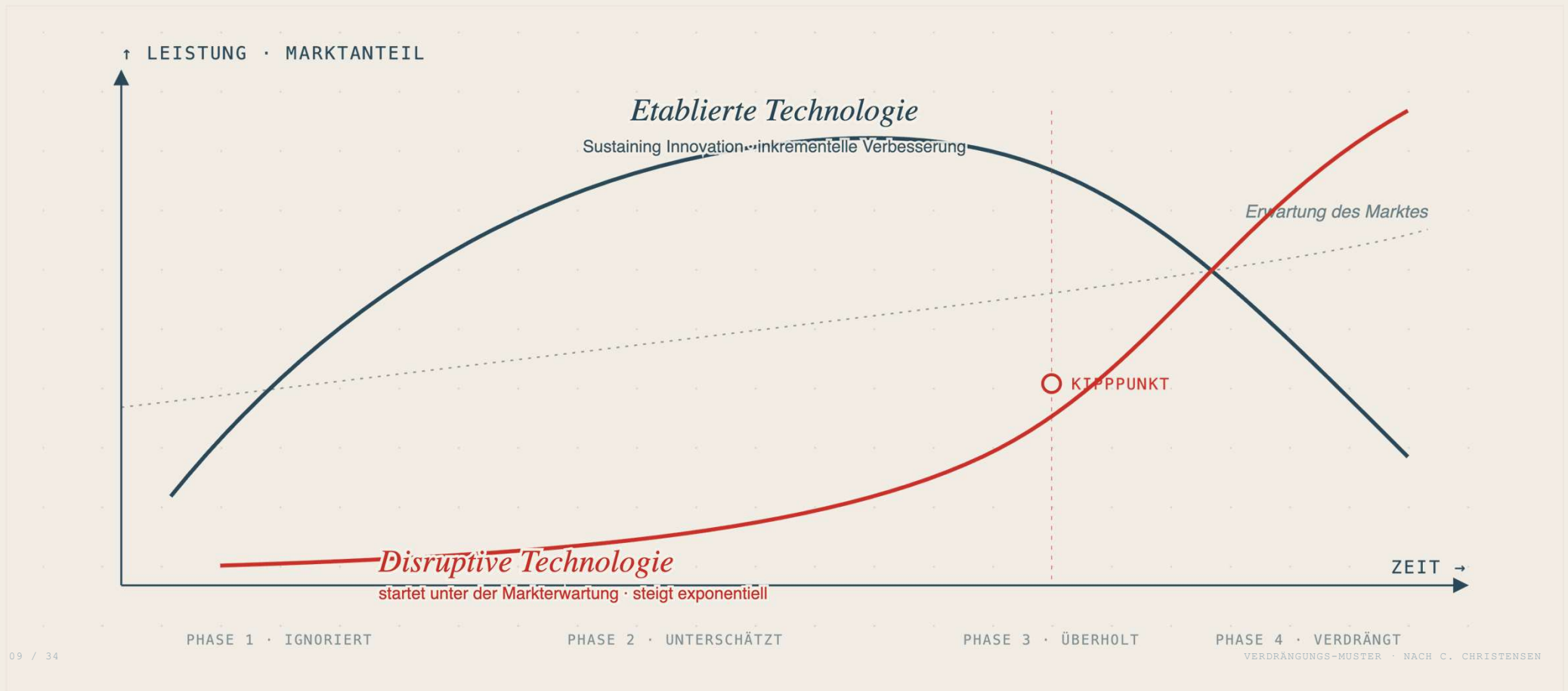
→ Etablierte reagieren zu spät, die Nische wirkt unattraktiv, bis es zu spät ist.

Nach Clayton Christensen · „The Innovator's Dilemma“

DAS SPIELFELD VERSCHIEBT SICH →

Wie die *neue* Technologie die *etablierte* verdrängt.

Nach Clayton Christensen: Disruptive Technologien starten *unterhalb* der Markterwartung und überholen die etablierte Technologie genau dann, wenn niemand damit rechnet.



BEISPIEL · SUSTAINABLE



Mehr *Features*. Schneller. Bessere Charts.

Bestehende Nutzer. Bestehender Zweck. Jede Version
macht Gutes besser.

VERSIONSGESCHICHTE · 1985 - HEUTE

1985	Excel 1.0 - Mac only, 16 Formeln
1993	Pivot-Tabellen, VBA
2007	Ribbon UI, 1 Mio. Zeilen
2016	Power Query, neue Charts
2024	Copilot · KI-Formeln · Python



40 Jahre lineare Verbesserung. Gleiche Nutzer. Gleicher Zweck.

BEISPIEL · DISRUPTIVE



Cloud vs. USB / Server

Anfangs *schlechter* .
Heute *Standard*.

- ANFANGS SCHLECHTER

- Weniger Kontrolle
- Weniger Performance
- Sicherheitsbedenken
- Abhängig vom Netz

+ DAFÜR

- Billiger
- Sofort verfügbar
- Kein CAPEX
- Skalierbar

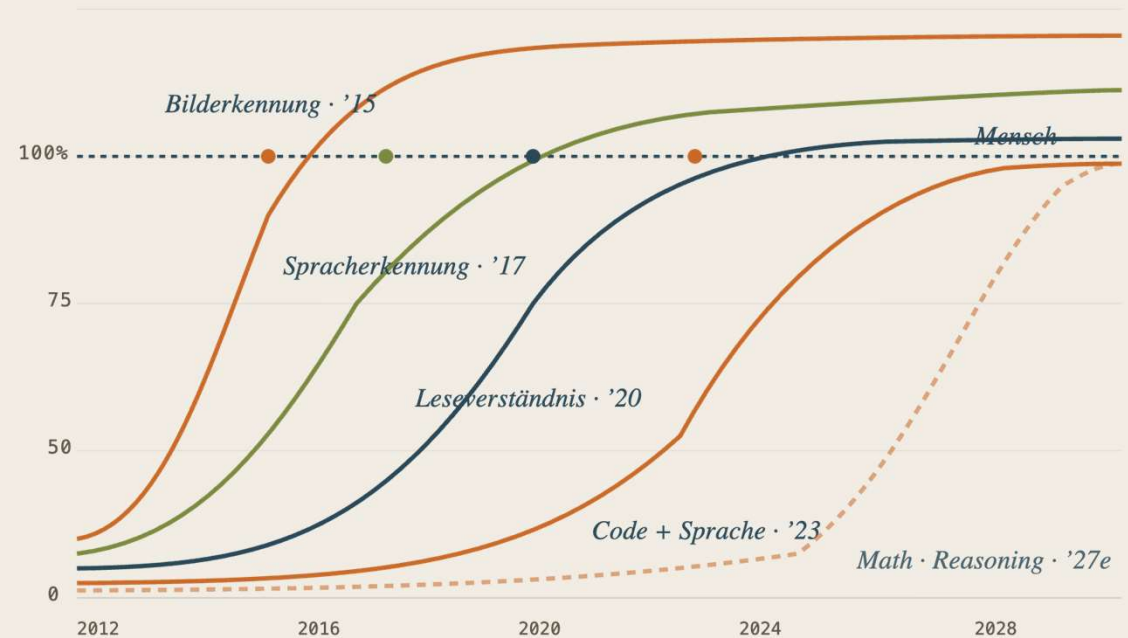
„Die Nische wirkt unattraktiv, bis sie der Markt ist.“

BENCHMARKS

KI *holt auf* - in vielen Aufgaben.

Bei klar umrissenen Aufgaben erreicht KI das menschliche Niveau Schritt für Schritt. Das heißt nicht: sie ersetzt uns. Es heißt: wir können Routine abgeben und uns auf das konzentrieren, was menschlich bleibt.

QUELLE: OURWORLDINDATA · KIELA ET AL. 2023



DIE KI TRANSITION

Keine Apokalypse. *Verschiebung.*

Wer sich jetzt positioniert, gewinnt die neue Nachfrage. Wer wartet, verliert sie.

NEUE JOBS

170M

neue Jobs weltweit geschaffen bis 2030

WEF · 2025

WEGFALLEND

92M

Jobs fallen weg bis 2030

WEF · 2025

JUNIOR ZUERST

-16%

Berufseinsteiger USA seit 10/2022

Brynjolfsson · Stanford

TEMPO IST NEU

Elektrizität: 20 - 40 Jahre. Internet: 10 - 20. KI:
deutlich schneller.

JUNIOR JOBS ZUERST

KI trifft Einstiegspositionen. Senior Stellen stiegen
gleichzeitig um **6 - 12 %**.

TRANSITION, KEIN ENDE

Massive Verschiebung, wer jetzt lernt und baut, erobert
den neuen Markt.

POST-LABOUR-ECONOMY

Recht & *Kundenservice.*

Legora

RECHT · LEGORA

GEGRÜNDET 2023

Unterstützt *Junior Anwält:innen*?

KI-Arbeitsplatz, der Recherche, Vertragsprüfung, Due Diligence und Drafting automatisiert - Aufgaben, die bisher Einstiegsjurist:innen erledigten.

\$5,6 Mrd.

Bewertung · Series D · Mai 2026

QUELLE · [EUROPEANBUSINESSMAGAZINE.COM](https://www.europeanbusinessmagazine.com) · MÄRZ 2026

+1000

Kunden in 50+ Märkten

Klarna.

KUNDENSERVICE · KLARNA

2024

Entspricht der Arbeit von *700 Agent:innen*.

KI-Agent übernimmt 2 von 3 Chats in 35+ Sprachen und 23 Märkten, 24/7 - mit kürzeren Lösungszeiten als menschliche Teams.

€40M+

Profit-Verbesserung pro Jahr

QUELLE · [FASTCOMPANY.COM](https://www.fastcompany.com) · 2024

=

Kundenzufriedenheit gleichwertig



POST-LABOUR-ECONOMY · REALE BEISPIELE

Audio & *Versicherung.*

II ElevenLabs

AUDIO · ELEVENLABS

GEGRÜNDET 2022

Verändert *Sprecher & Studios?*

KI kloniert jede Stimme in Sekunden und synthetisiert Speech in 32 Sprachen, emotionsecht, natürlich, skalierbar.

\$11 Mrd.

Bewertung

QUELLE · [TECHCRUNCH.COM](https://www.techcrunch.com) · JAN. 2024

\$500M

Series E



Corgi

VERSICHERUNG · CORGI

GEGRÜNDET 2024

Verändert das *Underwriting?*

Vollautomatischer KI-Versicherungsträger. Angebote in unter 10 Minuten, Policen teils am selben Tag statt nach 2–4 Wochen Prozess.

\$40M+

ARR in < 12 Monaten

QUELLE · [YCOMBINATOR.COM](https://www.ycombinator.com) · 2024

70

Mitarbeiter · \$108M Series A

04

KI-Potenzial *Journey.*

Ihre Funktionen. Ihre Prioritäten. Ihr KI-Check.
45 Minuten, in Kleingruppen.

14:50 – 15:35 · WORKSHOP

KI-Potenzial *Journey.*

01

Markieren

Welche Funktionen gibt es in Ihrem Unternehmen? Markieren Sie am nächsten Slide.

~ 10 MIN.

02

Priorisieren

Wählen Sie **2 - 3** wichtigste oder zeitintensivste Funktionen.

~ 5 MIN.

03

Beantworten

Für jede gewählte Funktion die **4 KI Fragen** beantworten.

~ 30 MIN.